

# 「賃金 一万円からの脱出」 (ヤマトGにおける 障がい者支援)

2010年10月18日(月)  
ヤマト福祉財団

## ヤマトGにおける障がい者支援の位置づけ

ヤマトグループの障がい者支援は、  
以下の四段階で構成されている企業理念の中の  
「企業姿勢」に明記されている

- 一、社訓  
(企業としての基本的スタンス)
- 二、経営理念  
(事業展開のコンセプト)
- 三、企業姿勢  
(コンプライアンスの具体的指針)
- 四、社員行動指針

## ヤマトグループの社訓

### 社訓(1931年に制定)

- 一、ヤマトは我なり
- 一、運送行為は、委託者の意思の延長と知るべし
- 一、思想を堅実に礼節を重んずべし

## 「企業姿勢」

- 1. お客様の満足の追求
- 2. 人命の尊重・安全第一・営業第二
- 3. 働く喜びの実現
- 4. 法の遵守と公正な行動・公正で毅然とした経営
- 5. 地域社会から信頼される企業・障がい者支援
- 6. 環境保護の推進
- 7. 個人情報の保護
- 8. コミュニケーションの充実と共存共栄
- 9. 情報開示と説明責任の実践
- 10. 企業不祥事への対応

## 障がい者の自立支援の中身は

ヤマト福祉財団

社会福祉法人ヤマト自立センター

(株)スワン

賃金一万円から脱出して  
年間5万円の収入を目指して

## ヤマト福祉財団の主な事業

- 1. ヤマト福祉財団 小倉昌男賞の贈呈
- 2. 障がい者施設の改善・整備、備品購入の助成
- 3. 奨学金の贈呈
- 4. クロネコメール便配達の推進と支援
- 5. パワーアップ フォーラムと経営塾の支援
- 6. 財団ニュース等の広報

## ヤマト福祉財団の予算規模

- 1. ヤマトホールディングス株式の配当金
- 2. 社員からの賛助会費
- 3. 夏のカンパ

年間予算は約1億8千万円

## 社会福祉法人ヤマト自立センターの事業

- 1. 一般就労支援事業
- 2. 就職先開拓
- 3. 定着支援

累積47名、羽田でも計画

1

2

3

4

5

6

7

8

## 株式会社スワンの事業内容

1. 就労施設としての受け皿

2. 焼き立てパン屋のフランチャイズ事業

3. 27店、282名の実績

9

収入を増やして高い工賃を実現するには

I 買い手の立場で考えて、潜在ニーズを満足させる

II 顧客の顔が見えるまで市場をセグメントして、オーナーワンの商品を開発する

III セグメントした市場で NO. 1 になる

10

## 障がい者のクロネコメール便配達事業



財団法人 ヤマト福祉財団

2010.08.12

お客さまから、「ありがとう。ごくろうさま。」と言われるたびに 成長します。

こんにちは。  
メール便です。

5年間で全国350施設1200人が配達する規模となりました。



ヤマト運輸の社員も、仲間として協力しています。

すべての仕事が、健常者と全く同じです。精神障がい者が50%以上を締め、初めての仕事として挑戦する若い人が多いのも特徴です。



障がい者のクロネコメール便ロードマップ  
2013年 2000人 100人 20施設

2010年8月現在 → 1220人

2010年10月 障がい者のDM封入発送作業開始

30人

2008年10月  
クロネコメール便  
精内仕分け  
グループ就労開始

2004年10月  
障がい者のクロネコ  
メール便配達開始



## 障がい者のDM封入・発送作業



ビジネスの川上に立てる仕事です。

- 施設が営業して、顧客からDM発送を受注します。
- 施設内で、封入作業を行います。
- 運送業者と価格を交渉、顧客と共に最良の選択をすることで、下請から元請に発想を転換します。
- 大きな仕事には、仲間と組む。協力が安定につながります。

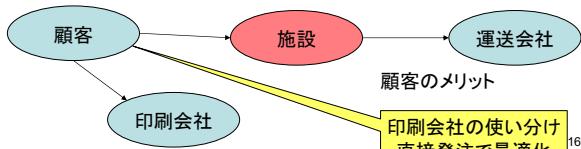
15

## 障がい者のDM封入・発送作業

### 目的とする事業スケール



5万部以上は、印刷会社直結 小ロットがビジネス対象



16

# 働くから 革新塾(新堂塾)

本プロジェクトは、プロジェクトリーダーのもと、共同で知的障がい者の働く力を引き出すことをめざす革新塾です。

## 目的

施設・事業所において個別的なセル方式により展開されている下請け内職的な作業を、即断即決で厳しい納期と高生産性の求められるビジネスモデルのライン・工程方式による作業に転換し、工賃向上を目指します。

## 目標

3年間で利用者の工賃5万円を目指します。

## 助成の対象と内容

プロジェクトの対象は、都市部で知的障がい者を対象に内職下請け作業を中心に行っている施設・事業所とします。塾に参加するためには必要な交通費、宿泊費、会場費、資料作成費、事務管理費等を助成します。

17

## 働くから 革新塾 募集

本プロジェクトは、プロジェクトリーダーのもと、共同で知的障がい者の働く力を引き出すことをめざす。

### 目的

施設・事業所において個別的なセル方式により展開されている下請け内職的な作業を、即断即決で厳しい納期と高生産性の求められるビジネスモデルのライン・工程方式による作業に転換し、工賃向上を目指します。

### 目標

3年間で一人平均5万円の工賃を目指す道筋を作ります。

### 対象

都市部で知的障がい者を対象に内職下請け作業を中心に行っている施設・事業所。

### リーダー 新堂 敦さん

DIY教室、就労支援、就労移行支援、就労継続支援事業、就労継続支援B型事業などを運営する新堂塾を主宰する新堂敦さん。新堂塾では、就労継続支援事業、就労移行支援事業などを運営する新堂塾を主宰する新堂敦さん。新堂塾では、就労継続支援事業、就労移行支援事業などを運営する新堂塾を主宰する新堂敦さん。

### 特徴

3年間で1ワールドします。

### 初年度

合懇親会 1回 2回

### リーダー会議 各月 1回

次年度、最終年度予定

### 持ち回り合懇親会 1回 3回

新堂塾アシスタント会議 1回

### 公募説明会のご案内

リーダー、プロジェクトリーダーおよび関係者の方々が、公募説明会にて現地見学

をおこないます。公募の詳細をその際に説明いたします。ご興味ある施設・事業所の方々の

参加をお待ちしています。

※公募説明会 現地見学会の交通費、宿泊費等は各自負担します。



公募説明会 平成22年6月3日(木)

TOKYO品川オフィスセンター

12:00 受付開始

13:00 開会式・革新塾 説明説明

マツダ福祉財団事務局

13:30 自由登壇

チラシ配布・革新塾 計画 計画

15:00 現地探査(いざなぎ園地)

アセント

東京学芸大学 看護実習施設マネージャー

菅野 敦教授

16:45 現地見学会アンケート

マツダ福祉財団事務局

17:00 締了

現地見学会 平成22年6月4日(金)

9:00 JR中央駅 武蔵駅前集合

10:00 チラシ配布・見学

12:00 締了

現地見学会 平成22年6月4日(金)

9:00 JR中央駅 武蔵駅前集合

10:00 チラシ配布・見学

12:00 締了

公募説明会の参加申込先

マツダ福祉財団ホームページ(<http://www.mazda-foundation.jp>)公募説明会のご案内

画面よりお申し込みください。

現地見学会の開催について

技術会員参加料、事務機器から運送料を設定する予定です。

## 公募説明会（東京学芸大学 菅野敦教授）



9

## 公募説明会(現地見学)



20

## 第1回合同合宿



21

## 終わり

22